

НАЙТИ СЛАБОЕ ЗВЕНО

Как найти участок
на производстве
под роботизацию



**Пример экспресс-
аудита
по поиску
“слабого звена”**

Шаг 1

Представьте предприятие по производству лопат



3 000

изделий в смену

Производство разбито на этапы

Входной контроль
металла

1

Раскрой

2

Штамповка,
вальцовка

3

Гибка

4

Сварка

5

Покраска

5

Упаковка

6

Шаг 2

Представьте предприятие по производству лопат



3 000

изделий в смену

Производство разбито на этапы

Входной контроль
металла

5 000

Раскрой

5 000

Штамповка,
вальцовка

3 000

Гибка

5 000

Сварка

5 000

Покраска

5 000

Упаковка

5 000

= всё равно
3 000 изделий

Шаг 3

Производство разбито на этапы



В ходе аудита выясняется,
что штамповочный станок занят всего 65% времени

Существуют разные ограничения:

- заболел сотрудник
- ушёл на обед
- задержали поставку
- и много-много других факторов

Возникает вопрос



А как повысить эффективность **хотя бы** на 10%?



Входной контроль
металла

1

5 000

Раскрой

2

5 000

Штамповка,
вальцовка

3

3 000

Сварка

4

5 000

Гибка

5

5 000

Покраска

5

5 000

Упаковка

6

5 000

= всё равно
3 000 изделий



Одно из решений — внедрение роботов на операцию
штамповки, фальцовки

**Давайте найдем теперь
точку роста для
вашего производства**

Распишите каждый пункт экспресс-аудита

Сколько единиц продукции выпускается сейчас в единицу времени (смена / день / месяц / год)?

1

Декомпозируем на операции. Например: раскрой, гибка, сварка, покраска, упаковка.

2

Выбираем наиболее трудоёмкие операции, где задействовано больше всего людей.

3

Считаем процент полезной загрузки станков (делаем срез рабочего дня, например, записывая все процессы с секундомером или записав видео). В результате видим, сколько времени уходит на работу, а сколько на простой.

4

Оценить, есть ли возможность увеличить процент эффективного использования станка.

5

Начать поиск и анализ решений на рынке.

6

Что делать дальше!?

Уже с полученным аудитом, Вы можете начать подбор роботизированных решений, взвесить все за и против, рассчитать экономику и принять решение.



Подробнее о том, как это сделать комплексно в системе, мы рассказываем на нашем курсе **START**. Вводный модуль которого доступен бесплатно, по ссылке

[Перейти](#)